



**QCon** 全球软件开发大会  
INTERNATIONAL SOFTWARE  
DEVELOPMENT CONFERENCE

BEIJING 2017

# 用经济学原理打造 团队领导力与软技能

李鑫

# Who am I

- 科大讯飞大数据研究院 研究主管
- 金融、教育
- 学习→创业→学习→Present

- 25% 研究
- 25% 产品
- 25% 培训
- 25% 充电



李 鑫



头条号：小鑫芝士

# 一碗好鸡汤要怎样？

好 记

颜色、数字与字母简写

下医治大病、中医治已病、上医治未病

好 用

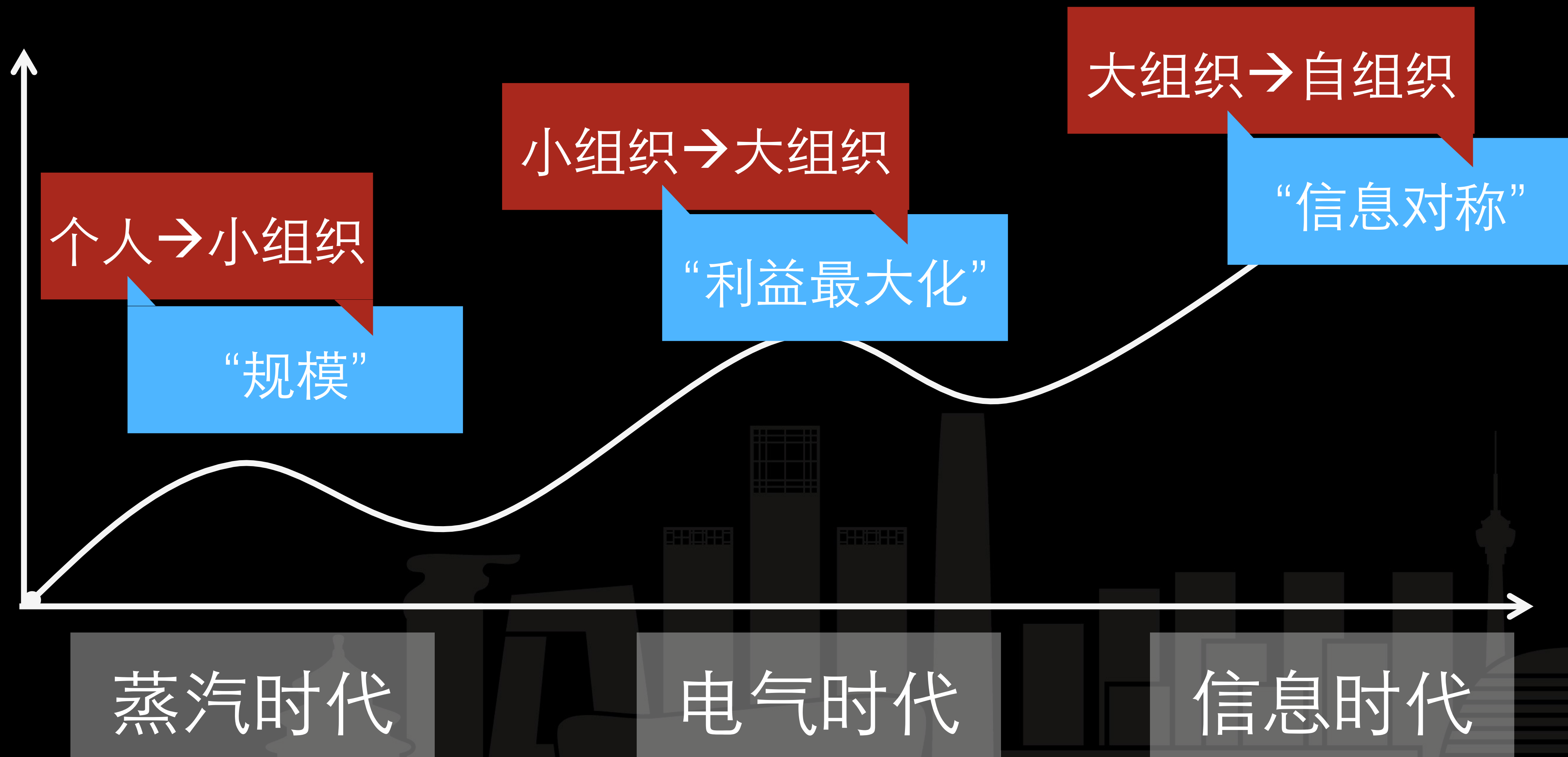
好用

好记

领导力  
软实力

经济学

# 几次科技革命背后是什么





经济学原理操纵一切!

# 经济学原理与领导力

# “剪刀差效应”

- 定义：工农产品交换时，价格与价值不对等
- 工作的内容：数据分析师→算法工程师，传统业务→创新业务
- 选择价值链上游

经济学原理与领导力

# “推绳子效应”

- 定义：紧缩货币政策控制通胀立竿见影，扩张货币政策应对经济复苏收效甚微
- 工作的流程：敏捷→瀑布流，瀑布流→敏捷
  - 由俭入奢易，由奢入俭难
  - 谨慎选择“别人的经验”

经济学原理与领导力

# 萨伊定律 VS 凯恩斯法则

- 定义：经济波动是否该干预？经济中需求与供给谁更重要？  
长期与短期的矛盾；
- 工作的价值：研究院支撑事业部，矩阵式管理；研究是长期投入，事业部则看重产品转化
- Leader需要平衡研究院与事业部诉求
- 知易行难

经济学原理与领导力

# 机会成本 VS 沉没成本

- “一只摔在地上的甜筒与一张丢失的电影票”
- 工作的失误：迅速的爬起（忽略沉没成本），评估各项工作投入产出比后继续前行（关注机会成本）
- 已经有“过错”，千万别再“错过”

经济学原理与领导力

# 绝对优势 VS 相对优势

- 亚当·斯密与大卫·李嘉图：两国生产力绝对悬殊，但仍有相互贸易可能与必要，因为优势国的机会成本高
- 团队内的配合：“你闪开，让我来”，自己忙而团队闲
  - 切勿越俎代庖
  - 不会带团队就自己干到...

经济学原理与领导力

# 零和游戏 VS 合作共赢

- 定义：此消彼长，谓之零和
- 团队间的配合：研究院提供模型与引擎，事业部负责产品化；是建模施工一条龙，还是移交技术给事业部？
  - 技术开放是做大蛋糕，别害怕别人抢饭碗
  - 切勿“伤敌一千，自损八百”

经济学原理与领导力



# 美林时钟

- 定义：从经济周期视角看资本、产业、收益率，从而指导投资
- 工作的升格：内部立项的选择，“xx大数据”or“xx系统”
  - 找对风口，选择赛道
  - 顺势而为，为团队负责

经济学原理与领导力

# 经济学原理与软实力

# 全局视野 VS 局部视野

- 作为队员只完成数据抽取与分析工作（局部视野）
- 作为队员需关注工作背后的动机、对象与目标（全局视野）
- 知其所以然，了解任务背景，与leader产生共情；既要埋头业务，也要市场环境分析

# 实用作派 VS 学院作派

- 研究院的校招新人对研究痴迷，奉发表论文为等工作（学院作派）
- 关注算法工程化，研究的落地在公司更为重要（实用作派）
- 以目标为导向，考虑投入产出比

# 责任感 VS 旁观者

- 背任务是leader的事情，我只要乖乖做好分内事（旁观者）
- 主动为leader出谋划策，不断修正建议提升技能（责任感）
- 不是给你leader的机会才去培养leader的能力，而是具备leader的能力才能获得做leader的机会

# 自驱力 VS 挤牙膏

- 作为队员，leader没有告诉我下一步该做什么，我还是等着比较好（挤牙膏）
- 作为队员，既然团队的目标是数据产品，我就主动找数据、分析数据、呈现数据（自驱力）
- 缺少“把信送给加西亚”的精神；需有不达目的不罢休的销售者逐“利”心态

# 思辩力 VS 尽信书

- 队员围绕前瞻业务进行市场调研，整理了一份专家观点“大黄页”（尽信书）
- 队员主动提取调研内容，取其精华，过滤冗余信息，形成可应用于业务的几点建设方案（思辩力）
- 市场信号繁多，透过现象看本质，独立决策

# 认知升级 VS 浮于表面

- 研发产品的两个凡是：凡是用户说的都对，凡是用户说的都要做进去；自下而上型（浮于表面）
- 充分调研基础上进行顶层设计，消费新概念，引领市场；自顶而下型（认知升级）
- 客户说出来的是需要，说不出口的是需求/动机



# 具体 VS 抽象

- Leader: 我们需要完成“ID-mapping”工作;
- 队员A阶段反馈: 我正积极地有条不紊地推进工作 (抽象)
- 队员B阶段反馈: 已经完成某库ID清洗, 在帐号对齐上仍有风险 (具体)
- 战略落地不能只有阳春白雪的词汇, 更需要下里巴人的行动指南

经济学原理与领导力

经济学原理与软实力

# 回顾

- 领导力与软实力的经济学视角
- 经济学 可被替换为政治学/历史学/生物学.....
- 真正的领导力与软实力：一种跨界思维的模板



头条号：小鑫芝士



关注QCon微信公众号，  
获得更多干货！

# Thanks!



主办方 **Geekbang** > **InfoQ**  
极客邦科技