

仕而优则学，学而优则仕

广州爱拍联合创始人 邹光先



促进软件开发领域知识与创新的传播



关注InfoQ官方微信
及时获取ArchSummit
大会演讲视频信息



全球软件开发大会 [北京站]

2017年4月16-18日 北京·国家会议中心

咨询热线: 010-64738142



全球架构师峰会 2016 [深圳站]

2017年7月7-8日 深圳·华侨城洲际酒店

咨询热线: 010-89880682

仁者见仁，智者见智。

水无常形，法无定式，制胜之道，存乎一心。

创业是在**有限资源**和**有限时间**情况下的生存发展挑战。

天时、地利、人和。
谋事在人，成事在天。

NVIDIA Corporation

NASDAQ: NVDA - 11月16日 GMT-5 上午9:21

86.19 USD 0.00 (0.00%)

开盘前: 86.80 ↑0.71%

1天

5天

1个月

3个月

1年

5年

最长



开盘
最高
最低

-
-
-

市值
市盈率
股息收益率

475.17亿
45.04
0.65%

天时、地利、人和。
谋事在人，成事在天。

创业团队管理，是为了达成创业目标，
打造一只能持续达成目标的团队。

高层有决断力，洞察市场机会。
中层有理解力，承上启下作用。
基层有执行力，高效贯彻执行。

INSTAGRAM

免费提供在线图片及视频分享的社交应用

2010年10月发布产品

2012年4月被**10**亿美元收购，收购时有**13**名员工

WHATSAPP

通信应用

2010年发布第一版

2014年2月被190亿美元收购，收购时有50名员工

明确的目标，
合理的时间，
清晰的计划，
明智的决策。

仕而优则学，学而优则仕

优秀

对优秀的人才要舍得投入。

优秀即表现在能力上，也表现在责任心上。

取乎其上，得乎其中；取乎其中，得乎其下；取乎其下，则无所得矣。

优裕

如何看待加班？

合理客观地评估。

优化改善流程和工具。

审慎提出和修改需求。

不以战术勤奋掩盖战略懒惰。

学习能力

行业和快速发展，要求较强的学习能力。
体现在学校、成绩、知识面深度和广度。

培训培养

建立内部分享。

鼓励外部交流。

有效培养让员工和公司都受益。

学习方法

系统性、完整地读经典。

学以致用，用以促学。

仕（做官）

决策过程就是建立和利用数学模型的过程。

因素越周全，模型越可靠；权重越合理，模型越准确。

研发转管理，角色转换很重要。

仕（做事）

做靠谱的人。

听多数人意见、跟少数人商量、自己做决定。

实事求是。

规范和流程。

会议规范

- 有明确的目标和时间
- 人数要少
- 会前交付资料
- 靠数据说话
- 要有会议纪要

开源项目选型的决策框架

The screenshot shows the GitHub repository page for scrapy/scrapy. Red arrows highlight several key metrics and features:

- Issues:** 284 issues are listed.
- Pull requests:** 140 pull requests are listed.
- Unstar:** 16,111 stars are shown.
- Contributors:** 215 contributors are listed.
- Clone or download:** A green button for cloning or downloading the repository.

Other visible information includes:

- Repository name: scrapy / scrapy
- Watch: 1,252
- Fork: 4,458
- Code, Issues, Pull requests, Projects, Wiki, Pulse, Graphs navigation tabs.
- Description: Scrapy, a fast high-level web crawling & scraping framework for Python. <http://scrapy.org>
- 5,833 commits, 27 branches, 68 releases.
- BSD-3-Clause license.
- Branch: master, New pull request, Create new file, Upload files, Find file, Clone or download.
- Latest commit: d867268 13 hours ago by redapple.

有所为，有所不为

谢谢

